

## FORMATO PARA LA DIFUSIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES (CONAC)

### 1. Descripción de la Evaluación

**1.1 Nombre de la Evaluación:** Evaluación Específica de Desempeño del programa K018 "Mejoramiento para la infraestructura del Bienestar", correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, del H. Ayuntamiento de Cunduacán.

**1.2 Fecha de Inicio de la Evaluación:** 25 de junio de 20205

**1.3 Fecha de Término de la Evaluación:** 24 de julio de 2025

**1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:**

**Nombre:** Lic. Rodulfo Morales Lázaro

**Unidad Administrativa:** Contraloría Municipal

### 1.5 Objetivo General de la Evaluación:

Realizar valoraciones del desempeño del Programa y Acciones Federales, en su ejercicio fiscal 2024, con base en la información entregada por las unidades responsables de los programas y la Unidades de Evaluación del Desempeño municipio de Cunduacán, para contribuir a la toma de decisiones.

### 1.6 Objetivos Específicos de la Evaluación:

- Reportar los resultados y productos del programa evaluado durante el ejercicio fiscal 2024, mediante el análisis de los indicadores de resultados, de los indicadores de servicios y gestión, así como de los hallazgos relevantes derivados de evaluaciones externas y otros documentos del programa.
- Analizar el avance de las metas de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) obtenidos en los años anteriores al 2024 y su avance en relación con las metas establecidas.
- Realizar un análisis sistemático de la gestión operativa para conocer si son eficaces y suficientes para contribuir al logro de las metas y objetivos del programa.
- Identificar los principales aspectos susceptibles de mejora de los programas derivados de las evaluaciones externas.
- Analizar la evolución de la cobertura y el presupuesto del programa.
- Identificar las fortalezas, los retos y las recomendaciones del programa.

### 1.7 Metodología Utilizada en la Evaluación:

La Evaluación Específica de Desempeño del programa K018 "Mejoramiento para la infraestructura del Bienestar", correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, del H. Ayuntamiento de Cunduacán, se realizó con base en los Términos de Referencia para la Evaluación Específica de Desempeño, proporcionados por la Unidad de Evaluación de Desempeño, mediante análisis de gabinete, con información proporcionada por la entidad responsable del Programa Presupuestario, así como la información adicional que el equipo evaluador consideró necesaria para sustentar su análisis, mediante el acopio, la organización y valoración de la información obtenida.

### Instrumentos de recolección de información:

**Cuestionarios** ☒ **Entrevistas** ☐ **Formatos** ☒ **Otros** ☐ **Especifique:** Investigación Documental (informes, registros, fichas).

### Marco Jurídico Normativo.

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Tabasco.

Ley de Coordinación Fiscal.

Ley General de Contabilidad Gubernamental.

Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.

Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Tabasco.

Lineamientos Generales para la Operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS).

## 1. Descripción de la Evaluación

Normas emitidas por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).

Reglamento Interior del H. Ayuntamiento de Cunducacán.

### Descripción de las técnicas y modelos utilizados:

La Evaluación Específica de Desempeño del programa K018 "Mejoramiento para la infraestructura del Bienestar", correspondiente al Ejercicio Fiscal 2024, del H. Ayuntamiento de Cunducacán, su análisis se llevó a cabo conforme a los términos de referencia establecidos por la Unidad de Evaluación y Desempeño (UED), utilizando una metodología de análisis de gabinete. Este proceso se sustentó en la información proporcionada por la entidad responsable del Programa Presupuestario, así como en datos adicionales que el grupo evaluador consideró pertinentes para respaldar su estudio. Dichos datos fueron obtenidos a través de la recopilación, organización y valoración de la información disponible.

Asimismo, se empleó la técnica de análisis situacional FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas), con el fin de evaluar el contexto y la posición del programa en relación con su entorno. Además, se aplicaron métodos de análisis descriptivo, enfocándose en la identificación y evaluación del problema en función de los resultados obtenidos, adoptando un enfoque sistemático que permitió examinar la interrelación de cada una de las variables involucradas en la organización y su impacto en el desarrollo del programa.

## 2. Principales hallazgos de la evaluación.

2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:

2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA), de acuerdo con los temas del programa, estrategia o Instituciones:

2.2.1 Fortalezas:

- Alta eficiencia en la ejecución del presupuesto (más del 99%).
- Mayor proporción de recursos destinados a beneficios directos que a gasto operativo.
- Congruencia con los objetivos del FAIS y marcos normativos.
- Información financiera confiable y verificable.

2.2.2 Oportunidades

- Posibilidad de robustecer la Matriz de Indicadores para incluir métricas de impacto social.
- Fortalecimiento de la planeación estratégica con diagnósticos de rezago social actualizados.
- Mayor participación comunitaria en la priorización de obras.
- Acceso a programas y fondos complementarios de nivel estatal o federal.

2.2.3 Debilidades:

- Reducción de recursos financieros entre 2023 y 2024.
- Limitada información sobre resultados físicos y sociales.
- Ausencia de indicadores de impacto en la población beneficiaria.
- Falta de registros sistemáticos del costo por beneficiario.

2.2.4 Amenazas:

- Posibles recortes presupuestales futuros al FAIS.
- Dependencia de decisiones federales y estatales en la distribución de recursos.
- Riesgo de dispersión de proyectos en lugar de concentrarlos en acciones estratégicas.
- Crecientes demandas sociales que pueden superar la capacidad financiera del programa.



### 3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación.

#### 3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:

La evaluación del Programa K018 evidenció un alto nivel de eficiencia en la gestión financiera, al ejercer más del 99% de los recursos modificados en 2023 y 2024, lo que refleja disciplina presupuestaria y capacidad administrativa del municipio de Cunducán. Los recursos se destinaron principalmente a obras de infraestructura social, garantizando que la mayor parte del gasto se canalizara a beneficios directos para la población. No obstante, se identificó una reducción del presupuesto entre ambos ejercicios, lo que representa un reto para mantener la misma magnitud de cobertura. Asimismo, se observó que la información disponible es suficiente en el ámbito financiero, pero limitada en cuanto a indicadores de impacto social, lo que dificulta medir con precisión los efectos del programa en la calidad de vida de la población.

#### 3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia:

- Fortalecer la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) incorporando indicadores de impacto social que permitan evaluar cambios en la calidad de vida de la población beneficiaria.
- Establecer criterios claros de priorización de obras con base en diagnósticos de rezago social y número de beneficiarios, para optimizar el uso de los recursos en un contexto de reducción presupuestaria.
- Generar registros sistemáticos del costo por beneficiario, lo que facilitará medir la eficiencia y la rentabilidad social de cada proyecto.
- Ampliar el nivel de detalle en los informes físico-financieros, incluyendo desagregación por comunidad y población atendida.
- Fomentar la participación comunitaria en la planeación y seguimiento de los proyectos, con el fin de aumentar la legitimidad y la pertinencia de las obras ejecutadas.
- Consolidar mecanismos internos de monitoreo y evaluación que permitan identificar de manera temprana desviaciones y áreas de mejora.

### 4. Datos de la Instancia Evaluadora

4.1 Nombre del coordinador de la evaluación: José Luis Santos López

4.2 Cargo: Coordinador de la Evaluación

4.3 Institución a la que pertenece: HELIGA Consultores

4.4 Principales colaboradores:

David Santos González

Diana Guadalupe Hernández Reyes

Diego Francisco Ramón Campos

4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación: david.santos@heliga.mx

4.6 Teléfono (con clave lada): 9931884793

### 5. Identificación del (los) programas:

5.1 Nombre del (los) programa(s) evaluado(s): Mejoramiento para la infraestructura del Bienestar Social

5.2 Siglas: K018

5.3 Ente público coordinador del (los) programa(s): H. Ayuntamiento de Cunducán

## 5. Identificación del (los) programas:

5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s):

Poder Ejecutivo ☐ Poder Legislativo ☐ Poder Judicial ☐ Ente Autónomo ☒

5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s):

Federal ☐ Estatal ☐ Local ☒

5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo de (los) Programa(s):

5.6.1 Nombre(s) de (las) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s):

Unidad administrativa: Dirección de Obras, Ordenamiento Territorial y Servicios Municipales

5.6.2 Nombre(s) del (los) titular(es) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo del (los) Programa(s)

Nombre: Ing. Baldomero Días López

## 6. Datos de Contratación de la Evaluación

6.1 Tipo de contratación:

6.1.1 Adjudicación Directa ☐

6.1.2 Invitación a tres ☒

6.1.3 Licitación Pública Nacional ☐

6.1.4 Licitación Pública Internacional ☐

6.1.5 Otro: (señalar) ☐

6.2 Unidad administrativa responsable de contratar la evaluación: Dirección de Administración

6.3 Costo total de la evaluación: \$540,000.00

6.4 Fuente de financiamiento: Recursos de Participaciones

## 7. Difusión de la evaluación.

7.1. Difusión en internet de la evaluación: <https://seed.tabasco.gob.mx/evaluacion.html#Evaluaciones>

7.2 Difusión en internet del formato: <https://cunduacan.gob.mx/evaluacion-municipal/63>